

Cursos de Formação Especializada
2021/2022

Curso de Formação Especializada
“Tomada de Decisão Estratégica”

1.^a Edição

Coordenação científica: Professor Doutor Heitor Barras Romana

WWW.ISCSP.ULISBOA.PT

PREÂMBULO

O Curso de Formação Especializada “Tomada de Decisão Estratégica” é organizado pelo Instituto de Estudos Políticos e Estratégicos (ISCSP-IEPE), unidade orgânica do ISCSP que visa desenvolver, com elevado rigor e qualidade máxima, conhecimentos e competências em áreas específicas, aumentando a valorização das mais variadas atividades profissionais, bem como do *Curriculum Vitae*.

O Instituto de Estudos Políticos e Estratégicos (ISCSP-IEPE) desenvolve Cursos de Formação Especializada que fornecem uma formação avançada, tendo em conta principalmente objetivos profissionais e académicos, desenvolvendo competências e experiências exclusivas, nas áreas de conhecimento ministradas pelo ISCSP.

PARTE I – OBJETIVOS E PLANO DE ESTUDOS

1. OBJETIVOS

Numa época marcada pela volatilidade da conjuntura, pela impermanência dos modelos de análise e por profundas mudanças socio-tecnológicas, perceber o ambiente estratégico, diminuir o grau de incerteza e fazer face à emergência de crises constituem magnos desafios aos decisores estratégicos.

O curso tem por objetivo dotar os participantes de conteúdos operativos e também teóricos sobre modelos de tomada de decisão, fatores que influenciam o ambiente estratégico, o impacto de crises na tomada de decisão e a sua gestão. Pretende-se dar também ênfase à importância dos fatores culturais na tomada de decisão. As questões da *governance* e da liderança estratégica, bem como a *intelligence* estratégica e a análise prospetiva geoeconómica no processo de tomada de decisão por parte dos macro atores (governos, grandes instituições e empresas) constituem uma parte crucial deste curso.

Considerando os objetivos pretendidos, o curso tem uma estrutura que privilegia o recurso a uma metodologia de formação orientada para o estudo aplicado.

2. DESTINATÁRIOS/AS

O curso em TDE tem como público-alvo dirigentes e quadros superiores de instituições do Estado e de outras entidades públicas e privadas, com destaque para o setor de gestão e de topo de empresas. Destina-se ainda a estudantes e investigadores/as da área dos Estudos Políticos e Estratégicos.

3

3. PLANO CURRICULAR

UNIDADES CURRICULARES	ÁREA CIENTÍFICA	TEMPO DE TRABALHO	
		CONTACTO	TOTAL
Planeamento Estratégico	EE	8	16
<i>Intelligence</i> Estratégica	EE	8	16
Gestão de Crises	CP	8	16
Prospetiva Geoeconómica	EE	8	16
<i>Governance</i> e Tomada de Decisão	CP	8	16
Tomada de Decisão em Ambiente Intercultural	EE	8	16
TOTAL		48	96

Nota 1:

Tempo de trabalho (aulas, estudo autónomo, tutoria, leituras complementares)

Área científica das unidades curriculares: CP – Ciência Política; EE – Estudos Estratégicos.

4. SÍNTESE PROGRAMÁTICA

UNIDADES CURRICULARES	SÍNTESE PROGRAMÁTICA
Planeamento Estratégico	- Aplicação de metodologias úteis ao processo de planeamento estratégico e à operacionalização da tomada de decisão estratégica. O planeamento estratégico aplicado à gestão de topo das organizações.
<i>Intelligence</i> Estratégica	- Avaliação do papel da <i>Intelligence</i> Estratégica no apoio à tomada de decisão-as perceções estratégicas;

	- <i>Intelligence</i> Estratégica e Surpresa Estratégica; - Elaboração de um <i>Early Warning System</i>.
Gestão de Crises	- Análise do contexto de uma crise: Fatores precipitantes; - Criação e gestão de <i>task forces</i> de acompanhamento de crises; - A gestão dos processos de crise: evolução, contenção e mitigação.
Prospetiva Geoeconómica	- Utilização dos modelos de análise geoeconómica na construção de cenários; - Antecipar posicionamentos, ações e interações com impacto no sistema internacional, tendo por base vetores operacionais (tecnológicos, financeiros e energéticos).
<i>Governance</i> e Tomada de Decisão	- Abordagem da <i>Governance</i> como um conjunto de estruturas organizativas, (instituições) processos e sistemas (Poder) fundamental à tomada de decisão que assegure a sustentabilidade (conjugação de <i>Policy</i> com a <i>Profitability</i>).
Tomada de Decisão em Ambiente Intercultural	- A influência dos fatores culturais na tomada de decisão estratégica; - O contexto organizacional de <i>teams</i> interculturais; - Comunicação, cultura e tomada de decisão; - Abordagem comparativa das perceções culturais na tomada de decisão estratégica.

5. CORPO DOCENTE

UNIDADES CURRICULARES	DOCENTES
Planeamento Estratégico	Nome: António Silva Ribeiro Ocupação Profissional: Professor Catedrático Convidado c/ Agregação do ISCSP-ULisboa; Chefe do Estado-Maior-General das Forças Armadas.
<i>Intelligence</i> Estratégica	Nome: Heitor Barras Romana Ocupação Profissional: Professor Catedrático do ISCSP-ULisboa. Presidente do Conselho Científico do ISCSP.
	Nome: Mafalda Gama Lopes Ocupação Profissional: Consultora do Presidente da República Portuguesa para os assuntos de Segurança Nacional.
Gestão de Crises	Nome: Henrique Gouveia e Melo Ocupação Profissional: Vice-Almirante da Marinha Portuguesa; Adjunto para o Planeamento e Coordenação do Estado-Maior General das Forças Armadas; Coordenador da <i>Task Force</i> para o Plano de vacinação contra a COVID -19 em Portugal.
Prospetiva Geoeconómica	Nome: Carla Guapo Costa Ocupação Profissional: Professora Catedrática do ISCSP-ULisboa.
<i>Governance</i> e Tomada de Decisão	Nome: Duarte Pitta Ferraz Ocupação Profissional: Professor Catedrático Convidado c/ Agregação, da Nova SBE.
	Nome: Andrea Valente Ocupação Profissional: Professora Auxiliar do ISCSP-ULisboa
Tomada de Decisão em Ambiente Intercultural	Nome: Aurora Baptista Ocupação Profissional: Empresária na área da inovação tecnológica; Representante de Portugal no Projeto EUREKA.
	Nome: Duarte J. Ferraz Ocupação Profissional: Docente de Educação para Executivos (Nova SBE); Consultor.

6. CALENDÁRIO DAS AULAS

UNIDADES CURRICULARES	DIA DA SEMANA	HORÁRIO	DIAS DE AULA
Planeamento Estratégico	Sexta-Feira e Sábado	18h00 – 21h00	07/01; 08/01
	Sexta-Feira	18h00 – 20h00	14/01
<i>Intelligence</i> Estratégica	Sexta-Feira e Sábado	18h00 – 21h00	15/01; 21/01
	Sábado	18h00 – 20h00	22/01
Gestão de Crises	Sexta-Feira e Sábado	18h00 – 21h00	28/01; 29/01
	Sexta-Feira	18h00 – 20h00	04/02
Prospetiva Geoeconómica	Sexta-Feira e Sábado	18h00 – 21h00	05/02; 11/02
	Sábado	18h00 – 20h00	12/02
<i>Governance</i> e Tomada de Decisão	Sexta-Feira e Sábado	18h00 – 21h00	18/02; 19/02
	Sexta-Feira	18h00 – 20h00	25/02
Tomada de Decisão em Ambiente Intercultural	Sexta-Feira e Sábado	18h00 – 21h00	26/02; 04/03
	Sábado	18h00 – 20h00	05/03

PARTE II – ORGANIZAÇÃO E FUNCIONAMENTO

1. CONDIÇÕES DE ACESSO E SELEÇÃO DOS CANDIDATOS

A seleção dos candidatos será feita com base no seu curriculum académico e profissional. Para efeitos de admissão das candidaturas é necessário parecer favorável do Coordenador do Curso de Formação Especializada.

2. INSCRIÇÃO E NÚMERO DE VAGAS

O curso funcionará com um mínimo de 12 e um máximo de 20 inscrições.

Documentação necessária

- a) Ficha de Candidatura para Cursos de Formação Especializada;
- b) Certificado de Habilitações;
- c) *Curriculum Vitae*;
- d) Declaração de compromisso (apenas para candidatos/as que sejam suportados/as parcial ou integralmente por uma entidade).

Período de candidaturas: de 03 de Outubro até 20 de Novembro de 2021. O ISCSP reserva-se o direito de encerrar antecipadamente as candidaturas em cada curso em caso de preenchimento do *numerus clausus*.

Formas de Candidatura:

- **Candidatura *online*:** para proceder à candidatura online consulte a página do ISCSP.

3. CUSTO DE INSCRIÇÃO E PROPINAS

Taxa de Candidatura: 25€ (vinte e cinco euros).

Seguro Escolar: 2,03€ (dois euros e três centavos). *Valor de referência do ano letivo 2020/21.*

Valor da Propina: 750€ (setecentos e cinquenta euros) a pagar de uma só vez, no ato da matrícula, ou em 3 prestações:

1.ª Prestação - No ato da matrícula, no valor de 450€ (quatrocentos e cinquenta euros);

2.ª Prestação - Pagamento até 04 de Fevereiro de 2022, no valor de 300€ (trezentos euros).

No valor de propina encontra-se incluído um *coffee-break* a realizar-se no primeiro dia do Curso.

Obs.:

A taxa de candidatura só será devolvida caso o curso não reúna condições para se realizar e o reembolso ocorrerá até 60 dias após a comunicação de não abertura do curso. No caso de não seleção do/a candidato/a, a taxa de candidatura não será devolvida.

Nota 2:

O pagamento da propina é efetuado:

a) Ao balcão de atendimento do Núcleo de Apoio aos Estudos Graduados do ISCSP, em numerário, cheque, cartão multibanco ou cartão de crédito.

b) Em qualquer caixa da rede multibanco ou com recurso ao sistema homebanking, conforme as instruções obtidas junto do Núcleo e Apoio à Formação Avançada e Especializada;

c) Através do envio de cheque, emitido à ordem do ISCSP, de onde conste, no verso, o número de aluno/a, um contato telefónico e as iniciais do curso que frequenta.

As despesas bancárias decorrentes da devolução de cheques sem cobertura são imputadas ao aluno.

As referências para pagamento através da rede multibanco ou do sistema homebanking poderão ser obtidas através do FenixEdu (<https://fenix.iscsp.ulisboa.pt>).

O não cumprimento dos prazos acima indicados implica o pagamento de juros de mora à taxa legal em vigor, de acordo com o previsto no Despacho n.º 24315/2009, publicado no Diário da República, II Série, de 4 de Novembro.

Nota 3:

Os alunos que não tiverem liquidado as prestações nos prazos indicados não poderão efetuar as avaliações às unidades curriculares que ocorrerem no período de vigência do prazo. Só poderão iniciar o curso os alunos que tenham pago a primeira prestação de propina.

6. REGIMES ESPECIAIS DE REDUÇÃO DE PROPINAS

Os regimes especiais de redução de propinas têm a seguinte configuração:

- a) **Condições corporate:** encontram-se previstas condições especiais para inscrições *corporate* em que a entidade assume a totalidade do valor de propina de um ou mais colaboradores, nos seguintes termos:
- 5% sobre a propina total para 1 inscrição;
 - 10% sobre a propina total para 2 a 4 inscrições;
 - 15% sobre a propina total para 5 ou mais inscrições.

7

Para mais informações sobre este assunto, deverá ser contactado o Núcleo de Apoio à Formação Avançada e Especializada (ifor@iscsp.ulisboa.pt).

4. CONDIÇÕES DE FUNCIONAMENTO

A carga horária de cada unidade curricular é de 8 horas de contacto (40 horas letivas), tendo cada aula a duração de 3 e 2 horas.

As aulas serão lecionadas durante dois dias por semana (cf. Calendário de aulas), às sextas-feiras e sábados. O curso funcionará nas instalações do ISCSP em sala a indicar.

5. CERTIFICADO

Serão emitidos um Diploma e uma Certidão de Conclusão aos/às participantes com um mínimo de 80% de presenças. No caso de não atingir os 80%, será emitido um Certificado de Frequência.

Nota:

O Diploma (40€) poderá ser emitido individualmente, sem que seja emitida a Certidão de Conclusão (10€). O mesmo não sucede com este segundo documento, cuja primeira emissão deverá ser solicitada simultaneamente com o pedido de Diploma.

6. UTILIZAÇÃO DAS INSTALAÇÕES DO ISCSP

Os alunos admitidos à frequência do Curso podem utilizar as instalações do ISCSP, nomeadamente a Biblioteca, o restaurante, os serviços de reprografia e o parque de estacionamento. Para o uso do parque de estacionamento será fornecido um cartão próprio de identificação, mediante pagamento.

7. AVALIAÇÃO DO CURSO

O funcionamento do curso e cada unidade curricular serão objeto de avaliação pelos alunos, através da administração de um inquérito por questionário.

8. CONTACTOS

Coordenação Científica do Curso
Prof. Doutor Heitor Barras Romana
@: hromana@iscsp.ulisboa.pt

As questões técnico-administrativas poderão ser dirimidas no Núcleo de Apoio à Formação Avançada e Especializada, através dos seguintes contactos:

Andreia Coelho
Área de Cooperação e Desenvolvimento
Núcleo de Apoio à Formação Avançada e Especializada
Gabinete de Apoio ao Instituto de Formação e Consultoria do ISCSP (ISCSP-IFOR)
Piso 1 | Bloco de Serviços | Gabinete 06
@: ifor@iscsp.ulisboa.pt
Telf.: (+351) 213 600 431